

СХЕМА 1. ТИПОВАЯ СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ (РАЗРАБОТАНО НА БАЗЕ «НАЦИОНАЛЬНЫХ ТРЕБОВАНИЙ К КОМПЕТЕНТНОСТИ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ»)

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ И КОММЕНТАРИИ

1.2.2. Распоряжения, постановления, законы и прочие документы, устанавливающие стратегию формирования системы управления региональным развитием

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- определение направлений и основных принципов осуществления регионального развития,
- установление набора качественных и количественных показателей, по которым оценивается выполнение стратегии,
- установление результатов и процессов, которые должны быть выполнены для достижения всей совокупности стратегических целей регионального развития.

КООРДИНАЦИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ – подготовка и согласование системных решений федерального уровня по целям регионального развития, персональному составу участников системы управления развитием, их функциям и прочим стратегическим вопросам

1.2.1. Согласованные (системные) решения по стратегическим вопросам формирования системы управления региональным развитием

3.2.1. Доклады о выполнении программы

3.5.2. Отчеты о исполнении планов и бюджетов проектов

РУКОВОДСТВО ПРОГРАММОЙ – создание и развитие социальной и управленческой системы для достижения целей и решения задач программы минимальными финансовыми, временными, эмоциональными, социальными затратами

3.4.1. Утвержденные технические задания проектов

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ – управление совокупностью взаимосвязанных проектов и отдельных работ, включенных в общую программу, для достижения предусмотренных в программе целей и результатов.

3.4.2. Сетевые графики проектов, контракты с участниками проектов и прочие управленческая документация проекта

3.5.2. Бюджеты проектов, заявки на финансирование, обоснование заявок

3.5.1. Документы на получение бюджетных средств

4.1.1. РЕСУРСЫ, ПРЕОБРАЗУЕМЫЕ В ХОДЕ ПРОЕКТОВ

- имеющиеся стратегии развития,
- материалы мегапроектов,
- топографическая основа,
- материалы инженерных изысканий прошлых лет,
- данные о социально-экономических показателях территории,
- имеющаяся градостроительная документация земельных участки,
- инженерное оборудование территорий,
- транспортная система территории и т.п.

5.0.1. Частные и бюджетные инвестиции

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ

1. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЗАКАЗЧИКИ, КЛИЕНТЫ И ПРОЧИЕ КЛЮЧЕВЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ

- Президент РФ и его представители
- Руководители ключевых министерств
- Губернатор и его доверенные лица
- Руководители естественных монополий
- Лидеры местного самоуправления
- Стратегические инвесторы
- Лидеры бизнес-сообщества РФ и региона

КООРДИНАЦИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ

1.1. КООРДИНАТОР (КУРАТОР) СТРАТЕГИИ

УРОВЕНЬ СИСТЕМЫ

2. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ

КОМИССИЯ ПРИ МИНИСТЕРСТВЕ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

- Министр регионального развития
- Ключевые заместители министра
- Губернатор
- Представители министерств и ведомств
- Представители гос. монополий (РЖД...)
- Представители инвесторов мегапроектов
- Представители банков-участников

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ СИСТЕМЫ

2.1. ДИРЕКЦИЯ МРР (?ГОСКОРПОРАЦИЯ?)

УРОВЕНЬ ПРОГРАММ

3. РУКОВОДСТВО ПРОГРАММОЙ

КОМИССИЯ ПРИ АДМИНИСТРАЦИИ РЕГИОНА («КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ»)

- Губернатор
- Ключевые заместители губернатора
- Руководители профильных комитетов ЗСК
- Мэры городов и их ключевые заместители
- Регион-е руководители гос. монополий
- Руководители городских монополий ЖКХ
- Представители банков и инвесторов

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ

3.1. УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ

УРОВЕНЬ ПРОЕКТОВ

4. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОЕКТОВ

РАБОЧИЕ ГРУППЫ ПРОЕКТОВ, СОСТАВЛЯЮЩИХ ПРОГРАММУ

- Группа разработки концепции
- Группа PR и GR
- Группа организационного развития
- Группа инвестиционного обеспечения
- Группа градостроительного планирования
- Группы пилотных проектов
- Группы прочих проектов

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

4.1. РУКОВОДИТЕЛИ ПРОЕКТОВ

УРОВЕНЬ ПРОЦЕДУР

5. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕМ

ИНВЕСТОРЫ ПРОГРАММЫ И КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫЕ ОРГАНЫ

- Министерство финансов
- Краевое финансовое управление
- Федеральное и краевое казначейство
- Счетная палата и КРУ Минфина РФ
- Стратегический инвестор (?РБР?)
- Государственные монополии (ФСК, РЖД...)
- Коммерческие банки

ФИНАНСИРОВАНИЕ БЮДЖЕТОВ

5.1. ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ И КОММЕНТАРИИ

4.1.1. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ

- новые концепции и программы,
- новая градостроительная документация,
- оборудованные земельные участки
- магистральные инженерные и транспортные инфраструктуры,
- новая база стройиндустрии

2.1.1. Информация о ходе работ по созданию системы управления региональным развитием и запросы на координацию деятельности участников работ

2.1.2. Доклады о ходе формирования системы регионального развития

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ включает:

- разработку требований и условий на технические, организационные, экономические, временные и прочие параметры системы управления развитием региона (включая соответствующие программы и проекты)
- управление процессами создания и развития системы

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ СИСТЕМЫ – планирование, проектирование, поставки, выполнение работ, испытания элементов системы и др.

2.3.1. Организационная структура и регламенты деятельности управляющей компании, распоряжения об открытии проектов и утверждение бюджетов

2.3.2. Утвержденная программа и нормативно-правовые акты, регламентирующие ее выполнение

4.1.1. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ

- новые концепции и программы,
- новая градостроительная документация,
- оборудованные земельные участки
- магистральные инженерные и транспортные инфраструктуры,
- новая база стройиндустрии

4.3.1. Доклады о ходе проектов, запросы информации и ресурсов

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОЕКТОВ – достижение заданных целей проекта в рамках составленного расписания и выделенного бюджета, а также соблюдение прочих условий и ограничений

4.3.2. Отчеты о выполнении планов проекта

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ – планирование, организация, мониторинг и контроль всех аспектов проекта, а также мотивация всех его участников с целью полного достижения целей проекта в заданный промежуток времени и в рамках заданных характеристик

5.3.2. Отчеты об исполнении бюджетов проектов

5.3.1. Доклады об исполнении бюджетов проектов

5.4.1. Проектное финансирование

УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ И ФИНАНСИРОВАНИЕМ ПРОЕКТА включает в себя формирование и контроль выполнения утвержденного бюджета проекта. Состоит из:

- планирования ресурсов,
- оценки стоимости,
- формирования сметы и бюджета
- контроля стоимости.

ОРГАНИЗАЦИЯ И КОНТРОЛЬ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ –

- распределение обязанностей и ответственности за управление стоимостью и финансированием в проекте;
- формирование отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта

СХЕМА 1. ТИПОВАЯ СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ

(РАЗРАБОТАНО НА БАЗЕ «НАЦИОНАЛЬНЫХ ТРЕБОВАНИЙ К КОМПЕТЕНТНОСТИ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ»)

